

Vreți să optimizați livrările? *Aflați cum.*

Cu finanțare din partea Ministerului Federal de Finanțe al Austriei, am ajutat Final Distribution, un producător de sisteme pentru acoperișuri din România, să definească procesele de logistică pentru a crește eficiența operațiunilor și a se orienta către export.



Producător de sisteme pentru acoperișuri, România

Am ajutat Final Distribution, un producător și distribuitor de soluții inovatoare pentru acoperișuri să își reorganizeze spațiul și procedurile astfel încât depozitul să funcționeze mai eficient.

Înființată în 2004 în Băicoi, compania și-a început activitatea ca distribuitor exclusiv în România de sisteme de învelitori premium Gerard. În 2010, compania a început să fabrice propriile produse, dezvoltând sisteme pentru acoperișuri și sisteme de drenaj (jgheaburi, burlane). În 2011, firma a lansat sistemele de învelitori Novatik (țigle metalice în panouri mici și sisteme de jgheaburi și burlane). În primul an, Novatik a realizat vânzări importante, iar următorul pas a fost planificarea exporturilor. Exporturile companiei au ajuns de la 0 la 165.000 euro într-un singur an.

Această creștere a adus, însă, noi provocări organizaționale. Compania a experimentat o dezvoltare organică, fără a avea procedurile interne necesare coordonării noii dimensiuni a creșterii. Lipsa spațiului de depozitare clar definit făcea depozitul greu de gestionat, ceea ce provoca întârzieri ale comenzilor sau chiar pierderi de comenzi și produse. La momentul începerii colaborării noastre, compania avea 39 de angajați.



Noua organizare a introdus un sistem de compartimentare pentru diferite spații de producție

Final Distribution dorea să introducă un sistem informatic de management al depozitului (WMS), dar nu putea demara procesul în absența unor documente sau proceduri standardizate. Am pus compania în legătură cu un consultant local, Supply Chain Management Center, care a oferit următoarele servicii specializate:

- Analiza și restructurarea spațiului în depozit, implementând un sistem de zone și coduri, astfel încât să existe cod de bare pe toate produsele
- Organizarea informației necesare noului WMS, identificând inclusiv lacunele din fluxurile de procese
- Dezvoltarea unui plan de reducere a stocurilor și de utilizare mai eficientă a spațiului
- Completarea documentației necesare noului sistem

“Pentru că traversam o perioadă dificilă în domeniul construcțiilor, ne-am concentrat atenția pe menținerea echilibrului dintre venituri și costuri”, a explicat Dl. Mircescu, Director General Final Distribution. „Acest fapt făcea aproape imposibilă apelarea la serviciile unei firme de consultanță. În acest context, finanțarea oferită prin BAS a făcut posibil accesul la know-how-ul de care aveam nevoie. Consider că astăzi firma este mult mai valoroasă, iar în viitor va fi capabilă să facă față mediului concurențial atât pe plan intern, cât și pe plan extern”.

Final Distribution și-a dezvoltat viziunea, implementând un sistem pentru planificarea resurselor întreprinderii (ERP) care a integrat WMS-ul, dar și toate activitățile companiei. Astăzi, compania exportă cu succes în Slovenia și Republica Moldova și își prezintă produsele la târguri din Germania. Numărul de angajați a crescut cu 43% și, în septembrie 2013, în cadrul Galei Business Construct, compania a primit titlul de „Exportatorul anului 2013 în piața materialelor de construcții”.

www.ebrd.com/knowhow

Exporturi
+165.000 euro

Cifra de afaceri
+11%

Angajați
+43%

Valoarea totală a proiectului
15.314 euro

Contribuția clientului
7.904 euro